



Компания BRP ADVICE предлагает вам пройти курс «Бюджетирование в Excel: как построить бюджет компании на 3 года, автоматически пересчитываемый при вводе факта».

## Содержание предложения

|                                                                                     |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---|
| Цель курса Бюджетирование .....                                                     | 1 |
| Даты проведения занятий .....                                                       | 1 |
| Стоимость и иные условия .....                                                      | 1 |
| Подробные сведения о курсе: программа, преподаватель, организационные вопросы ..... | 2 |

## Цель курса Бюджетирование

1. Научиться строить бюджет компании, основанный на системном подходе к управленческому учету.
2. Освоить техники и методы бюджетирования, позволяющие планировать бизнес, вносить фактические данные и автоматически обновлять сделанные ранее прогнозы при вводе реальных данных.
3. Разобрать юнит-экономику и строить бюджеты на ее основе.
4. Научиться определять чувствительность прогнозов к изменению объемов продаж, цен, затрат и других факторов.

## Даты проведения занятий

Ближайшие группы, в которые возможна запись:  
21-22 ноября 2020, Москва.

Занятия в Москве проходят по адресу ул. Каланчевская, д. 15 с 10:00 до 18:30, что составляет около 23 академических часов.

Также возможно проведение индивидуального и корпоративного обучения. В программу занятий могут быть внесены изменения для полного соответствия вашим задачам. Условия, стоимость и сроки в таких случаях оговариваются отдельно.

## Стоимость и иные условия

Стоимость курса составляет 25 тысяч рублей за каждого участника. При участии 2 человек в одной группе предоставляется скидка 5%, 3 и более – 10%. Выпускникам других курсов BRP ADVICE предоставляется скидка 10%. Скидки не суммируются.

Оказание услуг НДС не облагается на основании ст. 346.11 НК РФ.

По окончании курса каждому участнику выдается сертификат.

Настоящее предложение действует при наличии мест в группе.



## Подробные сведения о курсе: программа, преподаватель, организационные вопросы

|                                          |   |
|------------------------------------------|---|
| Программа курса Бюджетирование .....     | 2 |
| Преподаватель курса .....                | 4 |
| Какие компании уже прошли обучение ..... | 5 |
| Ваш персональный менеджер .....          | 5 |

### Программа курса Бюджетирование

Занятия с преподавателем проходят два дня с 10:00 до 18:30, что составляет около 23 академических часов.

Курс также включает программу подготовки к занятиям и программу закрепления навыков, полученных на курсе. Таким образом, общая продолжительность курса с учетом самостоятельной работы слушателя может составлять более 2 месяцев. Участие в программах добровольное, но рекомендованное.

#### *Часть 1. Все, что нужно знать для построения бюджета компании на 3 года (до 7 часов занятий)*

1. Основы юнит-экономики:
  - маржинальный анализ;
  - точки безубыточности;
  - запас прочности.
2. Управленческий учет и стратегическая финансовая отчетность:
  - БДР, БДДС, баланс;
  - прямой и косвенный методы формирования БДДС.
3. Текущий финансовый анализ бизнеса:
  - рентабельность;
  - платежеспособность;
  - устойчивость.
4. Excel для бюджетирования:
  - математические и статистические функции;
  - логические функции;
  - функции ссылок и массивов;
  - функции даты и времени;
  - функции проверки ошибок;
  - многоуровневые формулы.
5. Принципы построения бюджетов и финансовых моделей и упражнения на их применение:
  - принцип гибкости, примеры на анализ чувствительности, анализ рисков, сценарный анализ, автоматическое управление сроками проектов;
  - принцип прозрачности, пример на автоматическое определение кассовых разрывов и их финансирование за счет различных источников, проблема цикличности и ее решение;
  - принцип наглядности и информативности, типовая архитектура любого бюджета компании или проекта.



*Часть 2. Построение бюджета компании с планом, фактом и динамическим обновлением прогнозов (до 7 часов занятий)*

1. Обзор качественного бюджета с планом, фактом и динамическим обновлением прогнозов.
2. Поэтапное построение бюджета и анализ каждой формулы в учебном бюджете:
  - планирование архитектуры,
  - создание листа с исходными данными и прогнозами: все для управления бюджетом,
  - бюджетирование основной (операционной) деятельности: продажи, закупки, зарплаты, запасы, дебиторская и кредиторская задолженность, налоги;
  - бюджетирование инвестиционной деятельности: приобретение новых и расчеты за существующие основные средства;
  - бюджетирование основных форм управленческой отчетности: БДДС прямым и косвенным методом, БДР, баланс, а также создание взаимосвязей между ними;
  - бюджетирование финансирования: определение кассовых разрывов и их покрытие собственным капиталом и кредитами;
  - интеграция динамического планирования и инструментов учета факта и контроля исполнения планов.

*Часть 3. Оценка эффективности и завершение бюджета (до 2 часов занятий)*

1. Финансовый анализ, юнит-экономика; рентабельность, платежеспособность, устойчивость.
2. Интеграция контрольных проверок в бюджет.
3. Проверка расчетов и добавление пользовательских сигналов.
4. Оценка рисков проекта методами сценарного анализа.
5. Итоговый отчет по управленческому бюджету.

*Материалы для подготовки к занятиям*

После записи на занятия каждому слушателю отправляются материалы по основным теоретическим вопросам курса: по финансовой отчетности и ее показателям, по основам юнит-экономики, по некоторым функциям Excel. Эти материалы помогут слушателям освежить в памяти или узнать основные концепции, на которых основаны международные подходы к управленческому учету и бюджетированию.

*Материалы для закрепления навыков бюджетирования*

По завершении курса все слушатели включаются в программу закрепления навыков, полученных в ходе занятий.

Для этого каждому слушателю еженедельно отправляется упражнение на отдельный участок бюджетирования.

Общее количество упражнений – 3. По просьбам слушателей в программу закрепления навыков могут быть бесплатно включены дополнительные задания на интересующие их темы.

*Раздаточные материалы*

Раздаточные материалы включают брошюру по бюджетированию и полугодовой доступ ко всем электронным материалам курса и их обновлениям на сайте BRP ADVICE. Электронные материалы курса включают следующие файлы:

1. Презентация по вопросам курса.
2. Файлы-упражнения по аналитическим функциям Excel, необходимым для бюджетирования.





3. Файлы-упражнения по международным стандартам бюджетирования и финансового моделирования.
4. Шаблон универсального бюджета с планом, фактом и динамическим обновлением прогнозов для самостоятельного указания слушателями расчетных формул в модели.
5. Универсальный бюджет с планом, фактом и динамическим обновлением прогнозов, полностью заполненный расчетными формулами.
6. Дополнительные материалы по Excel, финансовому моделированию и инвестиционной оценке.

#### Преподаватель курса

Курс ведет Рыбцев Виктор Викторович. Ниже представлена краткая информация об опыте и образовании преподавателя.

#### Опыт работы и проведения тренингов

Генеральный директор компании BRP ADVICE, руководитель проектов компании в области стратегического планирования, финансового моделирования, оценки проектов, финансового анализа, управленческого учета и бюджетирования. Кандидат экономических наук. MBA.

До прихода в компанию BRP ADVICE прошел карьерный путь от стажера в налоговых органах и экономиста производственного предприятия до финансового директора группы компаний. Руководил финансовыми отделами и департаментами в компаниях B2B и B2C сегмента.

Автор и преподаватель курсов BRP ADVICE по следующим темам:

- Финансовое моделирование в Excel;
- Финансовое моделирование в строительстве;
- Налоговое моделирование в Excel;
- Финансовый анализ и его автоматизация;
- Управленческий учет и отчетность;
- Бюджетирование;
- Интенсив по Ms Excel;
- Экспресс-курс по финансовому менеджменту.

Лично построил и руководил разработкой более 100 финансовых моделей для проектов в сфере строительства, производства, торговли, телекоммуникаций, сельского хозяйства, в авиакосмическом сегменте, IT, финансовом секторе, региональном развитии, реализуемых как коммерческие частные, государственно-частные проекты и социальные проекты.

В общей сложности провел более 100 курсов и тренингов, в том числе для слушателей таких компаний как АвтоВАЗ, Газпром экспорт, Газпром нефть, ММК, ЕВРАЗ, БИНБАНК, Национальная Медицинская Сеть, Эталон ЛенспецСМУ, РТ Лабс, ФПК ФармВИЛАР и многих других.

В 2008-2010 годах преподаватель курса «Микроэкономика» в Санкт-Петербургском Государственном Университете Экономики и Финансов.

Спикер мероприятий и форумов для бизнеса, эксперт тренинговых программ в СПб ГБУ «Центр развития и поддержки предпринимательств».

Автор ряда статей по финансовому моделированию, финансовому анализу, Excel, оценке проектов, стратегическому менеджменту и другим темам.



### Образование

Кандидат экономических наук.

MBA - Стратегический менеджмент. МИРБИС, Москва.

Степень «MiBA - Marketing and management» Университета г. Гамбург (Германия).

### Какие компании уже прошли обучение

Обучение в BRP ADVICE уже прошли сотрудники множества крупных и известных российских компаний, в том числе: АвтоВАЗ, РТ Лабс, Айкумен ИБС, Газпромбанк, Газпром Экспорт, ЕВРАЗ КГОК, Сибирская генерирующая компания, Магнитогорский металлургический комбинат, БИНБАНК, ФПК ФармВИЛАР, Мобильные ГТЭС, Дымовское колбасное производство, РНИЦ по Рязанской области, Мосгипротранс, Совместный центр трансфера технологий РАН и РОСНАНО, Новомет-Пермь, Ашинский Металлургический Завод, Морская Тальманская Служб, Агентство инновационного развития — центр кластерного развития Калужской области, Леноблинновации, Московско-Тверская пригородная пассажирская компания, Модернизация Инновации Развитие, СПб ГУП АТС Смольного, Национальная Медицинская Сеть, Эталон ЛенспецСМУ и многие другие.

### Контакты

Любые вопросы как по организационной, так и по содержательной части вы можете задать по телефонам +7(499)394-63-64, +7(812)983-49-75, 8(800)700-97-86 (по РФ), в мессенджерах WhatsApp, Viber, Telegram по номеру +7(960)283-49-75 и по электронной почте [info@brpadvice.ru](mailto:info@brpadvice.ru).

С уважением,  
генеральный директор BRP ADVICE

Рыбцев Виктор Викторович

21 октября 2020 года